УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

«МОГИЛЕВСКИЙ ИНСТИТУТ

МИНИСТЕРСТВА ВНУТРЕННИХ ДЕЛ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ»

Кафедра административной деятельности факультета милиции

«Организация и управление служебной деятельностью»

методические рекомендации по изучению дисциплины

специальности переподготовки 1-93 01 73 «Охрана общественного порядка и обеспечение безопасности»

(специалист в области охраны общественного порядка)

Форма получения образования: заочная

Разработчик:

преподаватель кафедры

административной деятельности

факультета милиции

Ковалев В.М.

Допущены к использованию в образовательном процессе кафедрой административной деятельности факультета милиции 30.01.2019 г., протокол № 9

Начальник кафедры

административной деятельности

факультета милиции

подполковник милиции

 Ю.А.Колотилкин

2019 г.

Автор: Ковалев В.М., преподаватель кафедры административной деятельности факультета милиции.

Методические рекомендации «Организация и управление служебной деятельностью» рассмотрены, одобрены и рекомендованы к опубликованию на заседании кафедры административной деятельности факультета милиции Могилевского института МВД Республики Беларусь. Протокол № 9 от 30.01.2019 г.

**Ковалев, В. М.**

Методические рекомендации «Организация и управление служебной деятельностью» (планы лекционных, семинарских и практических занятий по дисциплине) / В. М. Ковалев; Могилев.: М-во внутр. дел. Респ. Беларусь, учреждение образования «Могилевский институт МВД Респ. Беларусь». ‑ Могилев, 2019. – 23 с*.*

В методических рекомендациях содержатся: тематический план по дисциплине «Организация и управление служебной деятельностью», планы лекций, семинарских и практических занятий, вопросы для самоконтроля, задания для самостоятельной работы, литературные источники.

СОДЕРЖАНИЕ:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| №/№ | Наименование | Стр. |
|  | Введение | 4 |
|  | Тематический план дисциплины | 6 |
|  | Методические рекомендации по изучению темы № 1. «Основные задачи и функции, система и структура подразделений милиции общественной безопасности» | 7 |
|  | Методические рекомендации по изучению темы № 2. «Системная методология управления служебной деятельностью» | 8 |
|  | Методические рекомендации по изучению темы № 3. «Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки по направлениям служебной деятельности» | 10 |
|  | Методические рекомендации по изучению темы № 4. «Подготовка и реализация управленческих решений в сфере обеспечения общественного порядка и безопасности» | 14 |
|  | Методические рекомендации по изучению темы № 5. «Планирование служебной деятельности» | 15 |
|  | Методические рекомендации по изучению темы № 6. «Контроль и прокурорский надзор за служебной деятельностью» | 18 |
|  | Методические рекомендации по изучению темы 7. «Оценка эффективности служебной деятельности» | 20 |
|  | Материалы для текущей аттестации | 22 |

Введение

Преподавание учебной дисциплины «Организация и управление служебной деятельностью» ставит своей целью формирование у слушателей теоретических знаний и практических умений, необходимых для профессиональной организации и управления служебной деятельностью.

Исходя из целевой установки, а также особенностей осуществления оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел основными задачами изучения дисциплины являются:

– глубокое изучение норм действующего законодательства для организации и профессионального осуществления в дальнейшем практической деятельности;

– формирование системных знаний о правовых и организационно-тактических основах организации и управления служебной деятельностью в органах внутренних дел;

– выработка умений правильного организовывать и управлять служебной деятельностью.

Методами изучения дисциплины являются: проведение лекционных, семинарских и практических занятий; самостоятельная работа обучающихся с рекомендованными преподавателем источниками.

Средствами реализации учебной программы дисциплины являются: нормы законодательства; учебники и учебные пособия; компьютерные презентации, дидактические материалы.

В соответствии с требованиями образовательного стандарта Республики Беларусь по специальности 1-93 01 73 «Охрана общественного порядка и обеспечение безопасности» по результатам изучения дисциплины «Организация и управление служебной деятельностью» слушатели должны:

знать:

основные юридические понятия и категории;

правовое положение и организационное построение подразделений милиции общественной безопасности;

системную методологию управления служебной деятельностью;

уметь:

планировать служебную деятельность, осуществлять анализ и оценку оперативной обстановки, толковать и применять нормы административного права в своей служебной деятельности;

реализовывать управленческие решения в сфере обеспечения общественного порядка и безопасности.

Форма текущей аттестации – экзамен.

Основой успешного усвоения дисциплины является не только прослушивание и конспектирование лекций, но и глубокое самостоятельное изучение рекомендованной литературы, нормативных правовых актов, материалов передового опыта работы органов внутренних дел, электронного учебно-методического комплекса «Организация и управление служебной деятельностью»,который размещен на информационно-образовательном интернт -портале Могилевского института МВД Республики Беларусь.

По всем возникающим вопросам, возникающим в ходе изучения учебной дисциплины слушатели могут получить консультации у профессорско-преподавательского состава кафедры административной деятельности факультета милиции.

Тематический план дисциплины

|  |  |
| --- | --- |
| Номер и наименование темы | Количество учебных часов |
| Всего | Распределение по видам занятий |
| Аудиторные занятия | самостоятельная работа |
|  |  | лекции | практические занятия | семинарские занятия | круглые столы, тематические дискуссии | лабораторные занятия | деловые игры | тренинги | конференции |
| 1. Основные задачи и функции, система и структура подразделений милиции общественной безопасности  | 8 | 2 |  | 2 |  |  |  |  |  | 4 |
| 2. Системная методология управления служебной деятельностью  | 6 | 2 |  | 2 |  |  |  |  |  | 2 |
| 3. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки по направлениям служебной деятельности  | 10 | 2 | 4 |  |  |  |  |  |  | 4 |
| 4. Подготовка и реализация управленческих решений в сфере обеспечения общественного порядка и безопасности | 4 |  |  | 2 |  |  |  |  |  | 2 |
| 5. Планирование служебной деятельности | 6 |  | 2 |  |  |  |  |  |  | 4 |
| 6. Контроль и прокурорский надзор за служебной деятельностью | 8 | 2 |  | 2 |  |  |  |  |  | 4 |
| 7. Оценка эффективности служебной деятельности | 4 |  |  | 2 |  |  |  |  |  | 2 |
| Экзамен  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Всего | 46 | 8 | 6 | 10 |  |  |  |  |  | 22 |

Тема 1. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ И ФУНКЦИИ, СИСТЕМА И СТРУКТУРА ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ МИЛИЦИИ ОБЩЕСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Вопросы, рассматриваемые на лекции:

1. Правовые основы деятельности и организационное построение милиции общественной безопасности.

2. Основные задачи и функции милиции общественной безопасности.

Вопросы, рассматриваемые на семинарском занятии:

1. Правовые основы деятельности и организационное построение милиции общественной безопасности.

2. Основные задачи и функции милиции общественной безопасности.

Вопросы для самоконтроля по теме.

* 1. Органы внутренних дел Республики Беларусь в системе правоохранительных органов.
	2. Милиция общественной безопасности в системе органов внутренних дел Республики Беларусь.
	3. Правовое положение милиции общественной безопасности.
	4. Основные задачи милиции общественной безопасности.
	5. Основные функции милиции общественной безопасности.

Задания для самостоятельной работы.

Обучающиеся должны изучить и знать следующие вопросы:

1. Основные обязанности и права сотрудников милиции общественной безопасности Республики Беларусь.

2. Милиция общественной безопасности в системе органов внутренних дел Республики Беларусь.

3. Особенности распределения обязанностей между Министром внутренних дел Республики Беларусь и заместителями Министра внутренних дел Республики Беларусь.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ:

Основная литература:

1. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : учеб. пособие : в 2 ч. / А.П. Леонов ; М-во внутр. Дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. Дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013 – Ч.1, 323 с.

Дополнительная литература:

1. Атаманчук, Г.В. Теория государственного управления: курс лекций /Г.В. Атаманчук. – 4-е изд., М.: Омега-Л, 2004. – 301 с.

2. Беляев, А.А. Системология организации: учебник для вузов / А.А. Беляев, Э.М. Коротков; Мин–во образов. РФ. Гос. ун–т управления. – Москва : ИНФРА–М, 2000. – 181 с.

3. Друкер, П.Ф. Задачи менеджмента в XXI веке: учеб. пособие: пер. с англ. / Друкер Питер Ф. – М.: Вильямс, 2007. – 272 с.

4. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента: учеб. пособие / Н.И. Кабушкин. – 11-е изд. М.: Новое знание, 2009. – 336 с.

5. Кибанов, А.Я. Основы управления персоналом: учебник. / А.Я. Кибанов. – М.: 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Инфра –М., 2012. – 251 с.

6. Кнорринг, В.И. Теория, практика и искусство управления. Учебник для вузов / В.И. Кнорринг. – 3-е изд., изм. и доп. – М.: Издательство НОРМА, 2007. – 544 с.

7. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 1. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 219 с.

8. Мескон, М.Х. Основы менеджмента. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. О.И. Медведь. –3-e изд. – 672 с.

9. Мильнер, Б.З. Теория организации: Учебник. 6-е изд., перераб. и доп. М.: Инфра – М, 2007. – 797 с.

10. Переподготовка руководящих работников и специалистов в Республике Беларусь: справочник / сост.: О.А. Олекс [и др.]; под ред. О.А. Олекс. – Минск: РИВШ, 2009. – 256 с.

11. Рогожин, С.В. Теория организации: учебник / С.В. Рогожин, Т.В. Рогожина. – М.: Инфра-М, 2006. – 864 с.

12. Румянцева, З.П. Общее управление организацией. Теория и практика : учебник / З.П. Румянцева. – М.: Инфра–М, 2007. – 304 с.

13. Теория системного менеджмента: учебник для вузов / Под ред. П.В. Журавлева, Р.С. Седегова, В.Г. Янчевского. – Экзамен, 2002. – 512 с.

14. Теория управления : учебник / Под ред. Ю.В. Васильева, В.Н. Парахиной, Л.И. Ушвицкого. – 2-е изд., доп. – М., 2007. – 608 c.

Нормативные правовые акты:

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс]: Закон Республики Беларусь от 17.07.2007 г. № 263-З : (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

2. О некоторых мерах по совершенствованию подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере управления [Электронный ресурс]: Указ Президента Респ. Беларусь, 2 июня 2009 г. № 275 (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

Тема 2. СИСТЕМНАЯ МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ СЛУЖЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Вопросы, рассматриваемые на лекции:

1. Базовые понятия системной методологии управления.

2. Системное управление организацией.

3. Система управления органами внутренних дел.

Вопросы, рассматриваемые на семинарском занятии:

1. Понятие, аспекты и принципы системного подхода.
2. Понятие, виды и компоненты социальных систем.
3. Стратегическая цель, задачи и функции системы ОВД.
4. Организационная и функциональная структуры системы ОВД.

Вопросы для самоконтроля по теме.

1. Базовые понятия системной методологии управления.

2. Понятие, аспекты и принципы системного подхода.

3. Понятие, виды и компоненты социальных систем.

4. Стратегическая цель, задачи и функции системы ОВД.

5. Организационная и функциональная структуры системы ОВД.

Задания для самостоятельной работы.

Обучающиеся должны изучить и знать следующие вопросы:

1. Стратегическая цель, задачи и функции системы ОВД.

2. Организационная и функциональная структуры системы ОВД.

3. Виды, уровни и компоненты социальных систем, основные функции УВД облисполкомов.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ:

Основная литература:

1. Бабосов, Е.М. Социология управления: Учеб. пособие для студентов вузов. – 4-е изд. – Мн.: ТетраСистемс, 2004. – 288 с.

2. Брасс, А.А. Управление организацией : учебное пособие / А.А. Брасс. – Минск : Амалфея, 2014 – 346 с.

3. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : учеб. пособие : в 2 ч. / А.П. Леонов ; М-во внутр. Дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. Дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013 – Ч.1, 323 с.

4. Постникова, А.А. Организационные и правовые основы управления внутренними делами Республики Беларусь : Моногр. – Мн. : Акад. МВД Респ. Беларусь, 2001 – 151 с.

Дополнительная литература:

1. Атаманчук, Г.В. Теория государственного управления: курс лекций /Г.В. Атаманчук. – 4-е изд., М.: Омега-Л, 2004. – 301 с.

2. Беляев, А.А. Системология организации: учебник для вузов / А.А. Беляев, Э.М. Коротков; Мин–во образов. РФ. Гос. ун–т управления. – Москва : ИНФРА–М, 2000. – 181 с.

3. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента: учеб. пособие / Н.И. Кабушкин. – 11-е изд. М.: Новое знание, 2009. – 336 с.

4. Кнорринг, В.И. Социальное управление. Государство, коллектив, личность : учебник для вузов / Кнорринг В.И.. М.: – Экзамен, 2008. – 688 с.

5. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 1. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 219 с.

6. Мескон, М.Х. Основы менеджмента. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. О.И. Медведь. –3-e изд. – 672 с.

7. Мильнер, Б.З. Теория организации: Учебник. 6-е изд., перераб. и доп. М.: Инфра – М, 2007. – 797 с.

8. Основы управления в органах внутренних дел: учебник / Под ред. А.П. Коренева. – М.: Московский ун-т МВД России ; Щит-М, 2003. – 396 с.

9. Рогожин, С.В. Теория организации: учебник / С.В. Рогожин, Т.В. Рогожина. – М.: Инфра-М, 2006. – 864 с.

10. Теория системного менеджмента: учебник для вузов / Под ред. П.В. Журавлева, Р.С. Седегова, В.Г. Янчевского. – Экзамен, 2002. – 512 с.

11. Теория управления : учебник / Под ред. Ю.В. Васильева, В.Н. Парахиной, Л.И. Ушвицкого. – 2-е изд., доп. – М., 2007. – 608 c.

12. Управление организацией: учебник / Под ред. А.Г. Поршнева, З.П. Румянцевой, Н.А. Саломатина. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Инфра–М, 2012. – 736 с.

13. Управление – это наука и искусство / А. Файоль, Г. Эмерсон, Ф. Тейлор, Г. Форд. – М.: Республика, 1992. – 349 с.

14. Хрестоматия: в 3 ч., Ч. 1 Общая теория систем – основа теории управления / сост. Л.П. Черныш, Л.П. Ермалович, Е.М. Бурак. – Минск : ГИУСТ БГУ, 2007. – 223 с.

Нормативные правовые акты:

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс]: Закон Республики Беларусь от 17.07.2007 г. № 263-З (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

2. О некоторых вопросах Министерства внутренних дел и организаций, входящих в систему органов внутренних дел [Электронный ресурс]: Указ Президента Респ. Беларусь, 4 дек. 2007 г. № 611 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 28.08.2015 № 375 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

3. Об утверждении Дисциплинарного устава органов внутренних дел Республики Беларусь и текста Присяги лиц рядового и начальствующего состава органов внутренних дел Республики Беларусь Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 29 мая 2003 г. № 218 : (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

4. О критериях оценки работы руководящих кадров республиканских органов государственного управления, иных государственных организаций, подчиненных Правительству Республики Беларусь, облисполкомов и Минского горисполкома [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 25 июня 2004 г. № 759 : (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

5. Об утверждении положений о территориальных органах внутренних дел и отмене приказа МВД Республики Беларусь от 10.12.2010 года : Приказ МВД Респ. Беларусь, 23 марта 2011 г. № 101 : в ред. Приказа МВД Респ. Беларусь от 14.04.2014 г., № 119.

Тема 3. КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ И ОЦЕНКАОПЕРАТИВНОЙ ОБСТАНОВКИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ СЛЕУЖЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Вопросы, рассматриваемые на лекции:

1. Оперативная обстановка, компоненты оперативной обстановки.

2. Методы анализа состояния преступности в деятельности ОВД.

3. Структура и содержание аналитической справки об оперативной обстановке.

Практическое занятие.

Отработка навыков оформления аналитической справки

ЗАДАЧИ К ПРАКТИЧЕСКОМУ ЗАНЯТИЮ №1:

В часы самоподготовки подготовить ответы на вопросы:

1. Раскройте содержание основного метода анализа состояния преступности в деятельности ОВД.
2. Дайте понятие уровня преступности как характеристики преступности.
3. Дайте понятие удельного веса преступности.
4. Дайте понятие структуры преступности.

ЗАДАЧА № 1

Начальник территориального ОВД поручил Вам на основании сводок за месяц и статистических данных из ЕГБДП МВД Республики Беларусь сделать анализ оперативной обстановки на основании общей методики.

Задание: Дайте понятие общей методики анализа оперативной обстановки. Изложите Ваш алгоритм действий. Изложите порядок изучения информации о состоянии правопорядка на территории дислокации Вашего ОВД и о состоянии органа внутренних дел и его деятельности.

ЗАДАЧА № 2

На территории дислокации Вашего ОВД наблюдается рост правонарушений (преступлений) по линии уголовного розыска на 16 % (с 50 до 58 преступлений).

Задание: Раскройте Ваш алгоритм действий по анализу динамики зарегистрированных преступлений за отчетный период. Разъясните и охарактеризуйте способы расчета абсолютного прироста и темпов прироста (цепной метод, метод постоянной базы). Назовите, что определяется при помощи расчета показателей динамики. Зачем используется показатель уровня преступности. Назовите основные показатели структуры преступности.

ЗАДАЧА № 3

Задание: Составьте структурно-логическую схему оценки оперативной обстановки на территории, обслуживаемой органом внутренних дел.

ЗАДАЧА № 4

Задание: На основании имеющейся аналитической записки по проблеме хищений телефонов мобильной сотовой связи в Могилевской области, самостоятельно письменно составить заключительную часть аналитического документа.

ЗАДАЧА № 5

Начальником ОВД Вам дано указание провести оценку оперативной обстановки в связи со значительным некомплектом личного состава сотрудников подразделений милиции общественной безопасности (38%) и низкой эффективности профилактических мероприятий в отношении лиц без определенного места жительства.

Задание: Правомерно ли указание начальника о проведении оценки оперативной обстановки. В чем заключается оценка оперативной обстановки и в каких случаях она проводится. Что является конечным результатом оценки оперативной обстановки в зоне ответственности ОВД. Составьте проект этого документа по вопросу повышения эффективности профилактических мероприятий в отношении лиц без определенного места жительства.

ЗАДАЧИ К ПРАКТИЧЕСКОМУ ЗАНЯТИЮ №2

В часы самоподготовки подготовить ответы на вопросы:

1. Дайте понятие прогноза оперативной обстановки ОВД.
2. Дайте понятие основного метода прогнозирования оперативной обстановки.
3. Назовите сроки прогноза оперативной обстановки.
4. Дайте понятие прогноз оперативной обстановки по содержанию.
5. Назовите виды аналитических документов в зависимости от характера адресата.
6. Изложите структуру содержание аналитического документа по итогам изучения оперативной обстановки.

ЗАДАЧА № 1

Задание: На основании ниже изложенной докладной записки по результатам анализа криминогенной ситуации в области за 9 месяцев текущего года, определите из каких разделов она состоит, охарактеризуйте их. Самостоятельно сделайте выводы и сформулируйте предложения по стабилизации криминогенной обстановки.

ЗАДАЧА № 2

Задание: На основании ниже изложенной справки о состоянии криминогенной обстановки на территории Октябрьского района г. Могилева с 27.08 по 02.09.20.\_\_\_. года, определите, из каких разделов она состоит, охарактеризуйте их. Чем оба аналитических документа (по первой и второй задачи) отличаются друг от друга.

ЗАДАЧА № 3

Начальник территориального ОВД поручил Вам на основании сводок за месяц и статистических данных из ЕГБДП МВД Республики Беларусь сделать анализ оперативной обстановки по росту рецидивной преступности за 6 месяцев (с 234 преступлений до 456) с использованием метода моделирования.

Задание: Дайте понятие метода моделирования криминологического прогнозирования оперативной обстановки. Изложите письменно Ваш алгоритм действий.

Вопросы для самоконтроля по теме.

1. Основные положения Государственной программы информатизации.

2. Использование информационных технологий для анализа и оценки оперативной обстановки.

3. Оценка оперативной обстановки с использованием моделирования.

4. Структурно-логическая схема оценки оперативной обстановки.

Задания для самостоятельной работы.

Обучающиеся должны изучить и знать следующие вопросы:

1. Методика анализа оперативной обстановки.

2. Анализ оперативной обстановки с использованием информационных технологий.

3. Оценка оперативной обстановки с использованием моделирования.

4. Содержание структурно-логической схемы оценки оперативной обстановки.

5. Основные направления информатизации, изложенные в государственной программе «Электронная Беларусь».

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ:

Основная литература:

1. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : учеб. пособие : в 2 ч. / А.П. Леонов ; М-во внутр. Дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. Дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013 – Ч.1, 323 с.

Дополнительная литература:

1. Информационные технологии управления в органах внутренних дел / под ред . В.А. Минаева . – М.: Академия управления МВД РФ, 1997 . – 704 с.

2. Информационные технологии управления в органах внутренних дел: учебник (практическая часть) / Горошко И.В., Дворянкин С.В., Дубинин М.П. и др.; под ред. Кравченко Ю.А. М.: Академия управления МВД России, 1998. – 560 с.

3. Корнеев, И.К., Машурцев, В.А Информационные технологии управления / И.К. Корнеев, В.А. Машурцев. – М.: Инфра –.М, 2001. – 158 с.

4. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 1. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 219 с.

5. Основы управления в органах внутренних дел: учебник / Под ред. А.П. Коренева. – М.: Московский ун-т МВД России ; Щит-М, 2003. – 396 с.

6. Теория управления : учебник / Под ред. Ю.В. Васильева, В.Н. Парахиной, Л.И. Ушвицкого. – 2-е изд., доп. – М., 2007. – 608 c.

Нормативные правовые акты:

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс]: Закон Республики Беларусь от 17.07.2007 г. № 263-З : (с изм. и доп.)// Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

2. О единой государственной системе регистрации и учета правонарушений [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2006 г. № 94-З (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

3. Об информации, информатизации и защите информации [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 10 ноября 2008 г. № 455-З (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

4. Об утверждении Положения о порядке функционирования единой государственной системы регистрации и учета правонарушений [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 20 июля 2006 г. № 909 (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

6.Об утверждении Инструкции об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности в органах внутренних дел Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, 07 дек. 2018 г. № 342

7.О порядке оценки эффективности оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Республики Беларусь № 40 дсп от 27. 06.2018 г.

8. О порядке подготовки и проведения заседаний коллегий и оперативных совещаний органов внутренних дел Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, 20 ноября 2013 г № 505.

10. Об утверждении положений о штабе Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях , входящих в его состав или ему подчиненных : Приказ МВД Респ. Беларусь, 31 марта 2015 г. № 85 : в ред. Приказ МВД Респ. Беларусь от 30.03.2018 №98

Тема 4. ПОДГОТОВКА И РЕАЛИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В СФЕРЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЩЕСТВКЕННОТГО ПОРЯДКА И БЕЗОПАСНОСТИ

Вопросы, рассматриваемые на семинарском занятии:

1. Понятие, классификация и требования, предъявляемые к управленческим решениям.

2. Этапы и процедуры процесса принятия решений.

3. Индивидуальное и групповое принятие решений

4. Организация исполнения управленческих решений в ОВД. Делегирование полномочий.

Вопросы для самоконтроля по теме.

1. Личностный профиль решений руководителя.

2. Этапы и процедуры процесса принятия решений.

3. Типология задач принятия решений.

4. Классификация методов принятия решений.

Задания для самостоятельной работы.

Обучающиеся должны изучить и знать следующие вопросы:

1. Содержание личностного профиля решений руководителя.
2. Групповое принятие решений.
3. Принципы группового выбора решений.
4. Метод мозгового штурма.
5. Метод Дельфы.
6. Способы формирования экспертной комиссии.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ:

Основная литература:

1. Бабосов, Е.М. Социология управления: Учеб. пособие для студентов вузов. – 4-е изд. – Мн.: ТетраСистемс, 2004. – 288 с.

2. Брасс, А.А. Управление организацией : учебное пособие / А.А. Брасс. – Минск : Амалфея, 2014 – 346 с.

3. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : учеб. пособие : в 2 ч. / А.П. Леонов ; М-во внутр. Дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. Дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013 – Ч.1, 323 с.

4. Постникова, А.А. Организационные и правовые основы управления внутренними делами Республики Беларусь : Моногр. – Мн. : Акад. МВД Респ. Беларусь, 2001 – 151 с.

Дополнительная литература:

1. Вайнштейн, Л.А. Психология управления и основы лидерства. / Л.А. Вайнштейн. – Минск, ГИУСТ БГУ, 2008. – 289 с.

2. Кнорринг, В.И. Теория, практика и искусство управления. Учебник для вузов / В.И. Кнорринг. – 3-е изд., изм. и доп. – М.: Издательство НОРМА, 2007. – 544 с.

3. Князев, С.Н. Управление: искусство, наука, практика: учеб. пособие / С.Н. Князев. – Мн.: Армита – Маркетинг, Менеджмент, 2002. – 512 с.

4. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 1. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 219 с.

5. Литвак, Б.Г. Разработка управленческого решения. / Б.Г. Литвак. –3-е изд., испр. – М.: Дело, 2002. – 392 с.

6. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения. / Р.А. Фатхутдинов. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: 2002. – 314 с.

Нормативные правовые акты:

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс]: Закон Республики Беларусь от 17.07.2007 г. № 263-З (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

2. Об утверждении Инструкции об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности в органах внутренних дел Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, 07 дек. 2018 г. № 342

3. О порядке оценки эффективности оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Республики Беларусь № 40 дсп от 27. 06.2018 г.

Тема 5. ПЛАНИРОВАНИЕ СЛУЖЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Практическое занятие.

Отрабатывается вопрос виды текущих планов и порядок их разработки разрабатываемых в ОВД.

ЗАДАЧИ К ПРАКТИЧЕСКОМУ ЗАНЯТИЮ

ЗАДАЧА №1

Начальник территориального ОВД поручил Вам на основании аналитической справки и поступивших предложений по обсуждаемым вопросам:

1. Об организации и результатах работы ОДС РОВД и мерах по ее совершенствованию.

2. Организация и результаты работы с лицами, ранее судимыми, состоящими на профилактическом учете.

3. Организация и результаты работы по профилактике правонарушений и преступлений среди несовершеннолетних.

4. Об итогах работы подразделений и служб отдела в 2015 году по противодействию преступности, повышению общественной безопасности, укреплению дисциплины и законности.

5. Организация и результаты работы по комплектованию штатной численности РОВД и обеспечению служебной дисциплины и законности среди личного состава ОВД.

6. Организация и результаты работы по контролю за пребыванием иностранных граждан и лиц без гражданства в РБ.

7. Организация работы ИВС по охране и конвоированию лиц, содержащихся под стражей.

8. Организация и результаты работы по розыску лиц, скрывшихся от органов дознания, следствия и суда.

9. Организация и результаты работы по регистрационно-учетной дисциплине в ОВД, мерах по ее укреплению, с обращениями граждан, организации их приема и обеспечения реализации заявительного принципа «Одно окно».

10. Организация работы по противодействию незаконному обороту наркотических, психотропных веществ, преступлений в сфере нравов.

11. Организация работы отделения ОБЭП.

12. Организация и результаты работы по противодействию хищениям всех видов.

13. Организация и результаты работы исполнительской дисциплины в ОВД, мерах по ее укреплению.

14. Организация и результаты работы по дактилоскопированию граждан.

15. Об организации работы РОВД по осуществлению превентивного надзора.

16. О состоянии и результатах разрешительной работы в ООПиП.

17. Организация и результаты работы по соблюдению режима секретности, мерах, принимаемых для его обеспечения.

составить план работы оперативного совещания при начальнике Н-ского РОВД на первое полугодие 20 … года.

Задание: Дайте понятие общей системы планирования в ОВД. Назовите стадии планирования ОВД. На основе предложений примерных вопросов к рассмотрению составьте план работы оперативного совещания при начальнике Н-ского РОВД на первое полугодие 20 … года. Вариант плана план работы оперативного совещания при начальнике Н-ского РОВД оформляется на отдельных листах бумаги (в рабочей тетради).

Вопросы для самоконтроля по теме.

1. Функция планирования в управлении ОВД.
2. Виды текущих планов, разрабатываемых в ОВД.
3. Дайте понятие плана в ОВД.
4. Назовите стадии планирования.
5. Требования, предъявляемые к планированию.
6. Назовите виды планов, разрабатываемых в ОВД по длительности действия (временному периоду).
7. Назовите виды планов, разрабатываемых в ОВД на год и полугодие.
8. Назовите виды планов, разрабатываемых в ОВД на квартал.
9. Назовите виды ежемесячных планов, разрабатываемых в ОВД.
10. Назовите виды планов непосредственного действия, разрабатываемых в ОВД.

Задания для самостоятельной работы.

Обучающиеся должны изучить и знать следующие вопросы:

* 1. Дайте понятие плана в ОВД.
	2. Назовите виды планов, разрабатываемых в ОВД по длительности действия (временному периоду).
	3. Назовите виды планов, разрабатываемых в ОВД на год и полугодие.
	4. Назовите виды планов, разрабатываемых в ОВД на квартал.
	5. Назовите виды ежемесячных планов, разрабатываемых в ОВД.
	6. Назовите виды планов непосредственного действия, разрабатываемых в ОВД.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ:

Основная литература:

1. Бабосов, Е.М. Социология управления: Учеб. пособие для студентов вузов. – 4-е изд. – Мн.: ТетраСистемс, 2004. – 288 с.

2. Брасс, А.А. Управление организацией : учебное пособие / А.А. Брасс. – Минск : Амалфея, 2014 – 346 с.

3. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : учеб. пособие : в 2 ч. / А.П. Леонов ; М-во внутр. Дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. Дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013 – Ч.1, 323 с.

4. Постникова, А.А. Организационные и правовые основы управления внутренними делами Республики Беларусь : Моногр. – Мн. : Акад. МВД Респ. Беларусь, 2001 – 151 с.

Дополнительная литература:

1. Вайнштейн, Л.А. Психология управления и основы лидерства. / Л.А. Вайнштейн. – Минск, ГИУСТ БГУ, 2008. – 289 с.

2. Кнорринг, В.И. Теория, практика и искусство управления. Учебник для вузов / В.И. Кнорринг. – 3-е изд., изм. и доп. – М.: Издательство НОРМА, 2007. – 544 с.

3. Князев, С.Н. Управление: искусство, наука, практика: учеб. пособие / С.Н. Князев. – Мн.: Армита – Маркетинг, Менеджмент, 2002. – 512 с.

4. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 1. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 219 с.

5. Литвак, Б.Г. Разработка управленческого решения. / Б.Г. Литвак. –3-е изд., испр. – М.: Дело, 2002. – 392 с.

6. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения. / Р.А. Фатхутдинов. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: 2002. – 314 с.

Нормативные правовые акты:

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс]: Закон Республики Беларусь от 17.07.2007 г. № 263-З (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

2. Об утверждении Инструкции об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности в органах внутренних дел Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь , 07 дек. 2018 г. № 342

3. О порядке оценки эффективности оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Республики Беларусь № 40 дсп от 27. 06.2018 г.

Тема 6. К ОНТРОЛЬ И ПРОКУРОСКИЙ НАДЗОР ЗА СЛУЖЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Вопросы, рассматриваемые на лекции:

1. Базовые понятия функции контроля. Организация и методика осуществления контроля в ОВД.

2. Порядок подведения итогов оперативно-служебной деятельности ОВД.

3. Общественный контроль в управлении ОВД. Надзор как способ обеспечения законности служебной деятельности.

Вопросы, рассматриваемые на семинарском занятии:

1. Сущность и стадии контроля как функции управления.
2. Характеристика системы социального контроля.
3. Задачи, виды и формы контроля в ОВД.
4. Требования, предъявляемые к осуществлению контроля в ОВД.
5. Понятие общественного мнения и требования, предъявляемые к его использованию в управлении ОВД.
6. Надзор как способ обеспечения законности служебной деятельности.

Вопросы для самоконтроля по теме.

1. Базовые понятия функции контроля.
2. Организация и методика осуществления контроля в ОВД.
3. Порядок подведения итогов оперативно-служебной деятельности ОВД.
4. Общественный контроль в управлении ОВД.
5. Сущность и стадии контроля как функции управления.
6. Характеристика системы социального контроля.
7. Задачи, виды и формы контроля в ОВД.

Задания для самостоятельной работы.

Обучающиеся должны изучить и знать следующие вопросы:

1. Дайте понятие «комплексное инспектирование» (инспекторская проверка) и раскройте их характеристики.

2. Основные задачи инспекторской проверки.

3. Дайте понятие и краткую характеристику понятия «контрольная проверка».

4. Дайте понятие и краткую характеристику понятия «целевая проверка».

5. Назовите главные задачи целевой проверки.

6. Дайте понятие общей докладной записки по результатам инспектирования органа внутренних дел.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ:

Основная литература:

1. Брасс, А.А. Управление организацией : учебное пособие / А.А. Брасс. – Минск : Амалфея, 2014 – 346 с.

2. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : учеб. пособие : в 2 ч. / А.П. Леонов ; М-во внутр. Дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. Дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013 – Ч.2, 330 с.

Дополнительная литература:

1. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 2. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 239 с.

2. Малиновский, А.М. Общественное мнение о работе милиции : мониторинг в системе МВД Республики Беларусь: метод. рек. / А.М. Малиновский, И.А. Кибак, В.Л. Григорович, Ф.В. Пекарский; под общ. ред. В.В. Наумова. – Минск: М-во внутр. дел Респ. Беларусь, 2007. – 41 с.

3. Сиваков, Ю.Л. Основы управления органами внутренних дел : материалы к лекциям / Ю.Л. Сиваков. – Минск: Акад. МВД Респ. Беларусь, 2007. – 312 с.

4. Теория системного менеджмента: учебник для вузов / Под ред. П.В. Журавлева, Р.С. Седегова, В.Г. Янчевского. – Экзамен, 2002. – 512 с.

Нормативные правовые акты:

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс]:Закон Республики Беларусь от 17.07.2007 г. № 263-З ( с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

2. О совершенствовании контрольной (надзорной) деятельности в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 16 окт. 2009 г. № 510 (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

3. О ведомственном контроле в Республике Беларусь. [Электронный ресурс]: Указ Президента Респ. Беларусь, 22 июня 2010 г. № 325 (с изм. и доп) / Консультант Плюс: Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

4. О дебюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения [Электронный ресурс]: Директива Президента Респ. Беларусь, 27 дек. 2006 г. № 2 : (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

5. О порядке оценки эффективности оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Республики Беларусь № 40 дсп от 27. 06.2018 г.

6. Об утверждении Инструкции об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности в органах внутренних дел Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, 07 дек. 2018 г. № 342

7. О порядке подготовки и проведения заседаний коллегий и оперативных совещаний органов внутренних дел Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, 20 ноября 2013 г № 505.

8. Об утверждении положений о штабе Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях, входящих в его состав или ему подчиненных : Приказ МВД Респ. Беларусь, 31 марта 2015 г. № 85 :в ред. Приказ МВД Респ. Беларусь от 30.03.2018 №98

Тема 7. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СЛУЖЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Вопросы, рассматриваемые на семинарском занятии:

1. Оценка эффективности работы руководящих кадров системы ОВД.
2. Характеристика оценочных направлений действующей системы оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД.
3. Роль общественного мнения в оценке эффективности деятельности ОВД.
4. Модель качеств эффективного руководителя.

Вопросы для самоконтроля по теме.

1. Организационная, групповая и персональная эффективность управления.

2. Принципы выбора показателей эффективности управления.

3. Виды оценочных шкал.

4. Цели и методы аттестации персонала.

5. Структура показателей, используемых при аттестации персонала. 6.Порядок проведения аттестации лиц начальствующего и рядового состава ОВД.

Задания для самостоятельной работы.

Обучающиеся должны изучить и знать следующие вопросы:

1. Эффективность управленческой деятельности.

2. Интегрированная модель качеств современного руководителя

3. Модель качеств эффективного руководителя.

4. Нормативная модель качеств руководителя ОВД.

5. Оценка эффективности работы руководящих кадров системы ОВД.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ:

Основная литература:

1. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : учеб. пособие : в 2 ч. / А.П. Леонов ; М-во внутр. Дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. Дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013 – Ч.2, 330 с.

Дополнительная литература:

1. Игнатов, В.Г. Теория управления: курс лекций / В.Г. Игнатов – М.: ИКЦ «МарТ»; Ростов н/Д: Издательский центр «МарТ», 2006, с. 304.

2. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 2. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 239 с.

3. Малиновский, А.М. Общественное мнение о работе милиции : мониторинг в системе МВД Республики Беларусь: метод. рек. / А.М. Малиновский, И.А. Кибак, В.Л. Григорович, Ф.В. Пекарский; под общ. ред. В.В. Наумова. – Минск: М-во внутр. дел Респ. Беларусь, 2007. – 41 с.

4. Огарков, А.А. Управление организацией: учебник / А.А. Огарков. – М., 2006. – 512 с.

5. Управление организацией: учеб. пособие / М.В. Петрович, И.В. Балдин [и др.];. – Минск.: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2012. – 432 с.

6. Ядов, В.А. Стратегия социологического исследования. Описание, объяснение, понимание социальной реальности: учеб. пособие / В.А. Ядов. – 3-е изд. испр. – Москва : Омега-Л, 2007. – 365 с.

Нормативные правовые акты:

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь: Закон Республики Беларусь от 17.07.2007 г. № 263-З : с изм. и доп. // Консультант Плюс: Беларусь. [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

2. О дополнительных мерах по работе с обращениями граждан и юридических лиц : Указ Президента Респ. Беларусь, 15 окт. 2007 г. № 498 : с изм. и доп. // Консультант Плюс: Беларусь. [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

3. О критериях оценки работы руководящих кадров республиканских органов государственного управления, иных государственных организаций, подчиненных Правительству Республики Беларусь, облисполкомов и Минского горисполкома [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 25 июня 2004 г. № 759 : с изм. и доп. // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

4. О порядке оценки эффективности оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Республики Беларусь № 40 дсп от 27.06.2018 г.

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ АТТЕСТАЦИИ СЛУШАТЕЛЕЙ

ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ:

1. Правовые основы деятельности милиции общественной безопасности.
2. Организационное построение милиции общественной безопасности.
3. Основные задачи милиции общественной безопасности.
4. Основные функции милиции общественной безопасности.
5. Органы внутренних дел как система.
6. Принципы управления органами внутренних дел.
7. Метод убеждения в управлении ОВД.
8. Метод принуждения в управлении ОВД.
9. Административные методы управления.
10. Социально-психологические методы управления.
11. Экономические методы управления.
12. Система информационного обеспечения управления ОВД.
13. Основные направления аналитической работы в ОВД.
14. Структура и функции информационно-аналитических подразделений ОВД.
15. Понятие оперативной обстановки и ее компонентов.
16. Методика анализа компонентов оперативной обстановки.
17. Понятие и виды управленческих решений.
18. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.
19. Классификация и характеристика методов принятия управленческих решений.
20. Организация и методика планирования оперативно-служебной деятельности в ОВД.
21. Виды текущих планов, разрабатываемых в ОВД.
22. Стадии процесса планирования в ОВД.
23. Структура плана основных организационных мероприятий ОВД.
24. Организация и методика личного планирования.
25. Стадии процесса организации исполнения управленческих решений.
26. Характеристика линейной и линейно-штабной структур управления.
27. Характеристика функциональной и линейно-функциональной структур управления.
28. Характеристика дивизиональной структуры управления.
29. Организационная структура ОВД.
30. Этапы проектирования организационных структур управления.
31. Методы проектирования организационных структур управления.
32. Понятие, задачи, виды и формы контроля в ОВД.
33. Организация и методика осуществления контроля в ОВД.
34. Структура и функции штабных подразделений ОВД.
35. Виды проверок в ОВД, организация их проведения.
36. Методика проведения инспекторских, контрольных и целевых проверок в ОВД
37. Способы обеспечения законности в служебной деятельности ОВД.
38. Надзор как способ обеспечения законности служебной деятельности.
39. Понятие и характеристика элементов организационной культуры.
40. Понятие и характеристика основных элементов культуры управленческого труда.
41. Понятие и классификация общих функций и связующих процессов управления.
42. Критерии и показатели эффективности деятельности ОВД.
43. Роль общественного мнения в оценке эффективности деятельности милиции.
44. Методы оценки и анализа эффективности деятельности ОВД.
45. Критерии и показатели оценки эффективности управления.
46. Характеристика факторов роста эффективности управления ОВД в современных условиях.
47. Раскройте содержание личностного профиля решений руководителя.
48. Охарактеризуйте групповое принятие решений.
49. Охарактеризуйте принципы группового выбора решений.
50. Охарактеризуйте метод мозгового штурма.
51. Охарактеризуйте метод Дельфы.
52. Экспертная комиссия как метод принятия решения.
53. Особенности формирования экспертной комиссии.
54. Характеристика оценочных направлений системы оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД.
55. «Комплексное инспектирование» (инспекторская проверка) и раскройте их характеристики.
56. Назовите основные задачи инспекторской проверки.
57. Дайте понятие и краткую характеристику понятия «контрольная проверка».
58. Дайте понятие и краткую характеристику понятия «целевая проверка».
59. Назовите главные задачи целевой проверки.
60. Дайте понятие общей докладной записки по результатам инспектирования органа внутренних дел.
61. Милиция общественной безопасности в системе органов внутренних дел Республики Беларусь.
62. Особенности распределения обязанностей между Министром внутренних дел Республики Беларусь и заместителями Министра внутренних дел Республики Беларусь.

Преподаватель кафедры

административной деятельности

факультета милиции В.М. Ковалев